

Περιεχόμενα

Το μήνυμα του συμβούλου: Γιατί να μυηθείς στην τέχνη της ανάθεσης αρμοδιοτήτων; 11

Ανάθεση αρμοδιοτήτων: Βασικές αρχές 13

Τι σημαίνει ανάθεση αρμοδιοτήτων; 15

Χρήσιμες πληροφορίες για τη σκοπιμότητα, τα πλεονεκτήματα και τις προκλήσεις της ανάθεσης αρμοδιοτήτων

Η σκοπιμότητα της ανάθεσης αρμοδιοτήτων 16

Τα πλεονεκτήματα της ανάθεσης αρμοδιοτήτων 17

Οι συνήθεις ενδοιασμοί των μάνατζερ 18

Η ανάθεση αρμοδιοτήτων σε αντιδιαστολή με την εξουσιοδότηση 24

Πρέπει να βελτιώσεις την ικανότητά σου ν' αναθέτεις αρμοδιότητες; 25

Μέθοδοι για την αποτελεσματική ανάθεση αρμοδιοτήτων 29

Στρατηγικές για τη λήψη σημαντικών αποφάσεων κατά την ανάθεση αρμοδιοτήτων

Διαμόρφωσε το κατάλληλο περιβάλλον 30

Επέλεξε τη στρατηγική σου στην ανάθεση αρμοδιοτήτων 32

Η προετοιμασία μιας ανάθεσης 35

Ιδέες που θα σε βοηθήσουν να προετοιμάσεις το έδαφος για μια επιτυχημένη ανάθεση

Προσδιόρισε το σκοπό της ανάθεσης αρμοδιοτήτων 36

Αποφάσισε ποιες αρμοδιότητες θ' αναθέσεις 36

Συνειδητοποίησε ποιες αρμοδιότητες δεν πρέπει ν' αναθέτεις 39

Προσδιόρισε τα προσόντα που απαιτεί η κάθε αρμοδιότητα 41

Επέλεξε το κατάλληλο πρόσωπο για τη δουλειά 42

Η στιγμή της ανάθεσης 49

Στρατηγικές για τη μεταβίβαση των αρμοδιοτήτων

Οργάνωσε τη συζήτηση 50

Παραχώρησε δικαιοδοσίες 55

Η εποπτεία των εργασιών που αναθέτεις 57

Μέθοδοι που θα σε βοηθήσουν να βεβαιωθείς ότι όλα προχωρούν σύμφωνα με τον αρχικό σχεδιασμό

Η παρακολούθηση της πορείας των εργασιών 58

Πρόσφερε την υποστήριξή σου 61

«Αναμεταβίβαση» αρμοδιοτήτων 62

Η αντιμετώπιση των προβλημάτων 66

Κάνε τον απολογισμό σου μετά την ολοκλήρωση των εργασιών 70

Δίδαξε την τέχνη της ανάθεσης αρμοδιοτήτων στους ηγέτες των ομάδων σου 71

Συμβουλές και εργαλεία 75

Εργαλεία για την αποτελεσματική ανάθεση αρμοδιοτήτων 77

Πίνακες που θα σε βοηθήσουν στην αξιολόγηση της ικανότητάς σου να αναθέτεις αρμοδιότητες, στην προετοιμασία της ανάθεσης, στην παρακολούθηση της πορείας των εργασιών και στην επιλογή του κατάλληλου συνεργάτη

Προχώρησε σε αυτοδιαγνωστικό έλεγχο 83

Μια σύντομη ανακεφαλαίωση των βασικών σημείων του βιβλίου. Για να ελέγξεις τις γνώσεις σου, απάντησε στις ερωτήσεις πριν και αφού διαβάσεις το βιβλίο

Απαντήσεις στις ερωτήσεις του τεστ 86

Συχνές ερωτήσεις 89

Απαντήσεις σε συνηθισμένες απορίες για την ανάθεση αρμοδιοτήτων

Για να μάθετε περισσότερα 93

Τίτλοι άρθρων και βιβλίων για περαιτέρω μελέτη

Πηγές του βιβλίου 99

Σημειώσεις 100

Χρησιμοποίησε αυτές τις σελίδες για να καταγράψεις τις ιδέες σου καθώς διαβάζεις το βιβλίο